

An Approach to Create a "Happy Workplace"











Juthamas Kaewpijit, Ph.D. (Assistance Professor and HROD for Executives Program Director) **Wichai Utsahajit**, Ph.D. (Associate Professor and Deputy Dean for Planning and Development)

School of Human Resource Development

National Institute of Development Administration

Bangkok, Thailand

Objectives of the Study

To design an approach to creating "Happy Workplace" in organizations, test it and report the results.

5 Pilot Organizations

voluntarily applied to participate in the program: B Food International, NK Apparel, Western Digital (Thailand), Mitr Phol Group, Siam Cement (Kaeng Khoi)

Methodology

Triple C Roadmap to Happiness in the workplace (workshop and focus group discussions)

QOL (Happiness)



Objective Conditions

Subjective Perceptions

Emotion emotional response to something nice



Long-Term Mood Happiness
a mood with a genetic basis
contentment

Thai Health Promotion Foundation

Happy Body, Happy Heart, Happy Soul, Happy Relax, Happy Brain, Happy Money, Happy Society, Happy Family

"Decoding 103 Happy Organizations"

Simplified Org.

Creative Org.

ปัจจับพันฐานขององคำรมผ่งความสุข

O ปัจจับแห่งการสำรงทีพ

เงิน + ความกันคง + สวัสดิการ

O ปัจจับแห่งความภาคภูมิไจขององค์การ

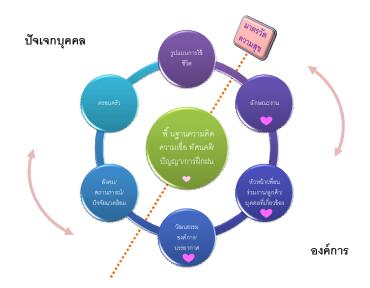
O องค์กามีจริตรวองในการสำเนินธุรกิจ

Oการสร้างให้เกิดความรู้สึกของความนิโน
"คออมครัว" "ที่ - น้อง" "ทีม"

Happy Organization, Management, Employees

- เป็นตัวตนที่แท้จริง - เป็นสขทางใจ เป็นที่รัก เป็นคนได้เต็มศักยภาพ และศรัทธา - เป็นคนที่ครอบครัว สังคม ชุมชนภูมิใจ - อยู่ดีกินดี -อยู่อย่างมี Passion - อยู่ในสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำงาน - อยู่ในองค์กรทีคี มีผู้นำ และเพื่อนร่วมงานคี - อยู่ในตำแหน่ง และอาชีพที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับ (ห้เกียรติ และโอกาส - คือผลงานขององค์การ - คือความหวังขององค์กร - คือภาพลักษณ์ขององค์กร สื่อสารอย่าง พัฒนาแล จิรงใจ เรียนรู้อย่าง องศ์กร มี ต่อเนื่อง ดรอบครัว ผลงานที่ ได้รับการดแล สะท้อน และเอาใจใส่ ความสุข

Happy Organization



Happy Employees

Happy Management



Triple C

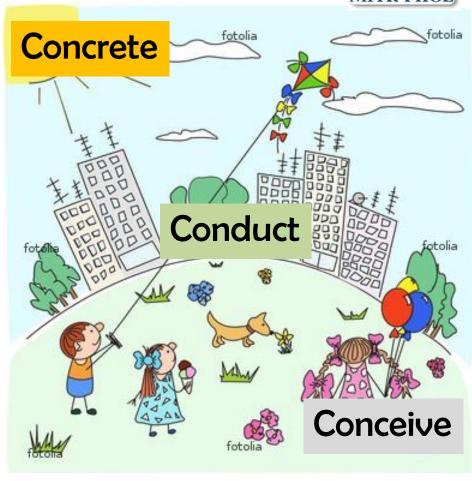
Roadmap to Happiness in the Workplace

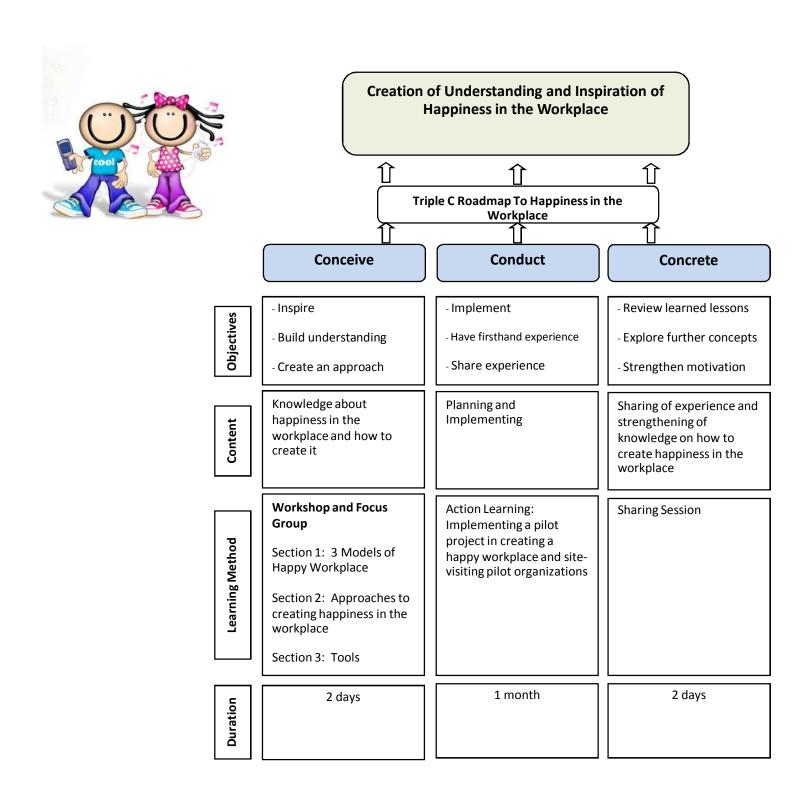












Findings

Conceive

- Happiness is viewed by employees as well being.
- Leaders should provide some guidance and counseling.
- Happiness creation in an organization should take part in every division of the organization.
- Needs of each employee group are different.
- As a middleman, HR people have to know how to make executives understand and support such projects aimed at creating happiness for all staffs.



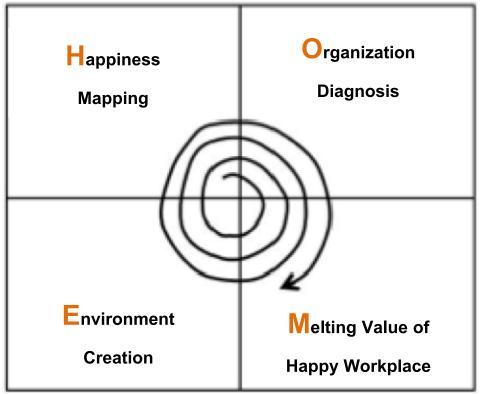
Conduct and Concrete

- Everyone should open up and share their true feelings.
- It is very essential to have collaboration from all employees.
- Management must give a full support.
- All of employees must think positively.
- Balance of work and life is a key to happiness.
- Creating a happy workplace is no one specific person's responsibility, but all's.

Critical Success Factors

- Leaders
- Employees
- Organization's Policy
- Work Atmosphere

HOME Model



Conclusion

"Happy Workplace" is one of the organization development approaches adopted by many organizations in Thailand. However, most practitioners still lack knowledge and understanding about how to create such happiness.

The results of this research suggest a HOME Model as a guideline for any organization to use for the building of happiness in their workplace.

Finally, it is also advisable for organizations, training or consulting companies, and educational institutions to design a curriculum or a training course on how to create a happy workplace for organizations in Thailand.

